



Styrelsen for
Forsyningsikkerhed

2023

Mål- og resultatplan
for Styrelsen for Forsyningsikkerhed

Styrelsen for 
Forsyningsikkerhed



JUSTITSMINISTERIET

Indhold

Mission og vision.....	1
Styrelsen for Forsyningsikkerheds kerneopgaver.....	3
Strategiske pejlemærker	4
Mål for 2023	5
Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning.....	9

Mission og vision

Justitsministeriet består af departementet og en række underliggende myndigheder, herunder Styrelsen for Forsyningssikkerhed. Justitsministeren er øverste chef og ansvarlig for ministerområdet.

Myndighederne arbejder for og samarbejder om at realisere Justitsministeriets concerns mission og vision:

MISSION

Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.

Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.

VISION

Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.

Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivitet på tværs af hele retsområdet.

Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed blev etableret i august 2020 ifm. håndteringen af covid-19 og har siden da været fast medlem af Den Nationale Operative Stab (NOST). Styrelsen for Forsyningssikkerhed arbejder for at styrke Danmarks forsyningssikkerhed og forebygge mangel på kritiske ressourcer. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets mission og vision og Styrelsen for Forsyningssikkerheds mission og vision:

Styrelsens mission

SFOS styrker Danmarks forsyningssikkerhed. I samarbejde med andre aktører forebygger vi mangel på kritiske ressourcer i samfundet. Under forsyningskriser er vi et udførende led i en effektiv krisestyring.

Under covid-19 bidrager vi til, at den offentlige sektor ikke mangler værnemidler.

Styrelsens vision

Vi vil bidrage til trygheden i det danske samfund ved at medvirke til at mindske påvirkningerne fra covid-19-pandemien og fremtidige forsyningskriser.

Vi vil sikre samfundets forsyninger af kritiske ressourcer gennem robuste og bæredygtige forsyningskæder.

Med udgangspunkt i den nyeste viden og den internationale udvikling skaber vi rammerne for et tværgående forsynings samarbejde med offentlige og private aktører.

Styrelsen for Forsyningssikkerheds kerneopgaver

Rådgivning om forsyningssikkerhed

Styrelsen for Forsyningssikkerhed er en rådgivende myndighed, som arbejder proaktivt og forebyggende med understøttelsen af dansk forsyningssikkerhed. Styrelsen er statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed, dvs. det sted, hvor myndigheder og fagpersoner kan søge viden og rådgivning om forsyningssikkerhed. Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil under hensyntagen til det pågående arbejde med en national strategi for forsyningssikkerhed i 2023 oprette et myndighedsforum for forsyningssikkerhed, hvor relevant viden deles.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed kan rådgive om fx initiativer til forebyggelse og håndtering af forsyningsudfordringer idet sektoransvarsprincippet fortsat er gældende, og det er således fortsat op til de enkelte myndigheder, der har ansvar for samfundsvigtige funktioner, at sikre robustheden på deres eget område. Herudover vil Styrelsen for Forsyningssikkerhed fremover anvise en række generelle værktøjer og retningslinjer, der kan mindske sårbarheder.

Analyser og overblik

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil løbende gennemføre analyser af større, tværgående forsyningssårbarheder. Herudover vil Styrelsen for Forsyningssikkerhed i samarbejde med andre myndigheder gennemføre nationale analyser af strategiske afhængigheder.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil udarbejde en årlig redegørelse om arbejdet med at sikre robuste forsyningskæder til samfundsvigtige funktioner og myndighedernes arbejde på området.

På baggrund af dette arbejde bidrager Styrelsen for Forsyningssikkerhed til politikudvikling på forsyningssikkerhedsområdet.

Beredskabs- og krisestyringsopgaver

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil udvikle et katalog med konkrete øvelser med forsyningskriser som scenarie og gennemføre læringsopsamling på forsyningskritiske hændelser.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed er desuden en del af den nationale operative stab (NOST). Det betyder, at styrelsen bidrager til at sikre det tværgående samarbejde og koordinering mellem myndigheder, når der opstår kriser og sikkerhedshændelser i Danmark, der har betydning for forsyningsikkerheden af kritiske ressourcer. Styrelsen kan bl.a. bidrage til at skabe det nødvendige overblik over forsyningssikkerhedssituationen og bistå relevante sektormyndigheder i at afdække og håndtere tværgående problemstillinger, der relaterer sig til forsyningssikkerhed.

Strategiske pejlemærker

Styrelsen for Forsyningssikkerhed er **statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed**. Styrelsen er etableret i en krisetid (covid-19) og har gennem håndteringen af covid-19-pandemien opnået betydelige erfaringer med krisehåndtering og tilrettelæggelse af forebyggende tiltag målrettet statens forsyningssikkerhed og beredskab.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed har som led i at være statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed som ambition at være det sted, hvor statslige myndigheder og fagpersoner kan søge viden og rådgivning om forsyningssikkerhed, ligesom styrelsen skal understøtte myndighedernes arbejde med at sikre robustheden af samfundsvigtige funktioner og forsyningskæder. Styrelsen for Forsyningssikkerhed har en høj faglighed og viden om forsyningskæder og sårbarheder.

Styrelsens rolle som statens kompetencecenter for forsyningssikkerhed skal styrkes og udmønter sig i 2023 i følgende fire flerårige strategiske pejlemærker:

- Vi har overblik over potentielle forsyningsudfordringer på tværs af sektorer
- Vi videndeler gennem proaktivt samarbejde og dialog med statslige myndigheder og private aktører
- Vi rådgiver statslige myndigheder om arbejdet med at robustgøre forsyningskæder for kritiske ressourcer til samfundsvigtige funktioner
- Vi understøtter den centrale beredskabs- og krisestyring i relation til problemstillinger vedr. forsyningssikkerhed.

Herudover har Styrelsen for Forsyningssikkerhed stadig væsentlige opgaver ift. at understøtte myndigheder med opgaver inden for forsyningssikkerhed i forlængelse af covid-19-pandemien.

Mål for 2023

Vi har overblik over potentielle forsyningsudfordringer på tværs af sektorer (vægt: 15 pct.)

Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal bidrage til at styrke arbejdet med at robustgøre forsyningskæder og understøtte, at samfundsvigtige funktioner er robuste og kan videreføres i tilfælde af en krise. De overordnede rammer for statens arbejde med at styrke forsyningsikkerheden af kritiske ressourcer til den offentlige sektor vil bl.a. blive udviklet gennem en national strategi for forsyningsikkerhed, som vil indeholde en række anbefalinger til myndighedernes arbejde med at forebygge konsekvenserne af forsyningskriser. Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil én gang årligt udarbejde en redegørelse om status på myndighedernes arbejde med dansk forsyningsikkerhed.

Mål 1: Udvikling af forsyningsikkerhedsområdet via national strategi for forsyningsikkerhed	Vægt
1.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal inden udgangen af 1. kvartal 2023 færdiggøre sit arbejde med at udvikle en national strategi for forsyningsikkerhed.	2,5 pct.
1.2 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal senest tre måneder efter godkendelse af strategien have udarbejdet en plan, der beskriver opfølgningen på strategien.	5 pct.

Mål 2: Statusredegørelse for det statslige arbejde med forsyningsikkerhed	Vægt
2.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023 have udarbejdet et format for en statusredegørelse for det statslige arbejde med forsyningsikkerhed. Statusredegørelsen skal bl.a. indeholde et overblik over myndighedernes arbejde med forsyningsikkerhed, oplysninger om arbejdet med at sikre robuste forsyningskæder og eventuelle specifikke hændelser, der har påvirket dansk forsyningsikkerhed.	2,5 pct.
2.2 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal inden udgangen af 4. kvartal 2023 med udgangspunkt i ovenstående format udarbejde en redegørelse vedr. arbejdet med dansk forsyningsikkerhed.	5 pct.

Vi videndeler gennem proaktivt samarbejde og dialog med statslige myndigheder og private aktører (vægt: 10 pct.)

Styrelsen for Forsyningsikkerhed vil bl.a. understøtte arbejdet med forsyningsikkerhed i Justitsministeriets koncern. Herudover vil styrelsen gennemføre en erfaringsopsamling ift. indkøb og lagerføring af værnemidler.

Mål 3: Understøttelse af arbejdet med forsyningsikkerhed i Justitsministeriets koncern	Vægt
3.1 Styrelsen for Forsyningsikkerhed skal inden udgangen af 2023 gennemføre minimum tre analyser og kortlægninger af forsyningsårbarhed af kritiske ressourcer på tværs af Justitsministeriets koncern i samarbejde med underliggende myndigheder.	5 pct.

Mål 4: Erfaringsopsamling i forhold til indkøb og lagerføring af værnemidler under pandemien	Vægt
4.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023, som en del af den proaktive forebyggelse af mangelsituationer ifm. fremtidige kriser, have afsluttet en erfaringsopsamling i forhold til indkøb og lagerføring under covid-19, herunder dele input med relevante myndigheder på udbudsområdet om, hvordan der fremadrettet kan fokuseres på forsyningssikkerhed i krisesituationer.	5 pct.

Vi rådgiver statslige myndigheder om arbejdet med at robustgøre forsyningskæder for kritiske ressourcer til samfundsvigtige funktioner (vægt: 25 pct.)

Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal fremadrettet være en rådgivende myndighed, der arbejder proaktivt og forebyggende med understøttelsen af myndighedernes arbejde med at styrke dansk forsyningssikkerhed. Styrelsens ambition er at være det sted, hvor myndigheder og fagpersoner kan søge viden og rådgivning om at robustgøre forsyningskæder, fx om udarbejdelse af sårbarhedsanalyser, rådgivning om delplaner til beredskabsplaner og generelle tendenser inden for forsyningssikkerhed. Styrelsen ser bl.a. også dette som led i arbejdet med FN's verdensmål nr. 16 vedr. fred, retfærdighed og stærke institutioner.

Mål 5: Tværgående analyser af forsyningssikkerhed	Vægt
5.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal have gennemført de i 2023 planlagte tværgående analyser af forsyningssikkerheden for samfundsvigtige funktioner.	5 pct.

Mål 6: Vejledning vedr. robuste forsyningskæder til samfundsvigtige funktioner	Vægt
6.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023 have udviklet et analyseværktøj og tilhørende vejledning til brug for gennemførelse af sårbarhedsanalyser samt gennemført test af værktøjet.	10 pct.
6.2 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023 have udarbejdet en vejledning til udarbejdelse af delplaner om forsyningssikkerhed til brug for myndighedernes beredskabsplanlægning.	5 pct.
6.3 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023 have udarbejdet et dynamisk katalog af mitigerende tiltag (fx beredskabsaftaler og anvendelse af lager), der kan anvendes af myndighederne i deres arbejde med at øge robustheden af forsyningskæderne til de samfundsvigtige funktioners kritiske infrastruktur.	5 pct.

Opgaver inden for forsyningssikkerhed i forlængelse af covid-19 (vægt: 30 pct.)

En af styrelsens højest prioriterede opgaver under covid-19 var opbygning af lagerbeholdninger af værnemidler, både nationalt i samarbejde med regioner og kommuner og i EU-regi. Forsyningssituationen af værnemidler er en anden i 2023, og styrelsens fokus er nu ift. de nationale lagerbeholdninger at overvåge beholdningen og nedbringe overbeholdningen af værnemidler på en omkostningseffektiv måde. I EU-regi har Danmark værtskabet for et EU-nødlager af værnemidler frem til 2027.

Mål 7: Implementering af indkøbs- og lagermodel for kritiske værnemidler	Vægt
7.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal afslutte forhandlinger med relevante parter om organiseringen af og økonomien i en fremtidig indkøbs- og lagermodel for kritiske værnemidler, herunder mulighed for alternativer til lagerdækning af kritiske værnemidler, inden udgangen af 1. kvartal 2023.	5 pct.
7.2 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 2. kvartal 2023 have foretaget en gennemgang af data for de enkelte værnemiddelsgrupper og med afsæt heri inden udgangen af 2023 udarbejde en indstilling om evt. revision af måltal for kritiske værnemidler.	10 pct.
7.3 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal sikre, at nedbringelsen af overbeholdningen af værnemidler skrider frem i henhold til det overordnede mål om at have nedbragt beholdningen af værnemidler til måltal ved udgangen af 2024.	10 pct.
7.4 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal senest 1. februar, 1. maj, 1. august og 1. november 2023 indsende en opdateret og uddybet nedbringelsesplan til departementet. Planen skal for de enkelte værnemiddelkategorier gennemgå de fire principper for nedbringelse.	5 pct.

En sammenhængende koncern (vægt: 20 pct.)

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil i 2023 fokusere på at bidrage til, at Justitsministeriet besvarer udvalgsspørgsmål mv. til Folketinget rettidigt.

Mål 8: Betjening af Folketinget	Vægt
8.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal afgive bidrag til Justitsministeriet inden for høringsfristen i mindst 95 pct. af alle høringer over folketingsspørgsmål, som fremsendes efter den 1. januar 2023.	5 pct.

Derudover vil Styrelsen for Forsyningssikkerhed i 2023 udarbejde en prognose for forventede konsulentforbrug i 2023 samt en plan for nedbringelse af konsulentforbrug.

Mål 9: Nedbringelse af konsulentforbruget	Vægt
9.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af februar udarbejde en prognose for det forventede konsulentforbrug i 2023 samt en plan for at nedbringe anvendelsen af konsulenter, herunder særligt management konsulenter, jf. udmøntede besparelser for konsulentforbrug.	5 pct.

Styrelsen for Forsyningssikkerhed vil i 2023 bidrage til Justitsministeriets øgede fokus på cyber- og informationssikkerhedsområdet i koncernen. For at imødegå et hastigt udviklende trusselsbillede vil der i 2023 arbejdes på at styrke bl.a. organisatoriske, tekniske og adfærdsmæssige parametre på tværs af koncernen. Herudover vil der som led i implementeringen af den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed (NCIS) 2022-2024 pågå et arbejde med at operationalisere og implementere de strategiske krav. Den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed 2022-2024 præsenterer en række obligatoriske krav til statslige myndigheder. Med afsæt i departementets kommende vejledning hertil vil Styrelsen for Forsyningssikkerhed i 2023 foretage en vurdering af, i hvilket omfang kravene er implementeret. På baggrund af vurderingen vil Styrelsen for Forsyningssikkerhed udforme en plan for det videre implementeringsarbejde med henblik på fuld implementering inden udgangen af 2024.

Mål 10: Øget fokus på cyber- og informationssikkerhed	Vægt
10.1 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal inden udgangen af 1. halvår 2023 opdatere sin it-beredskabsplan, herunder skabe overblik over eventuelle systemspecifikke it-beredskabsplaner.	5 pct.
10.2 Styrelsen for Forsyningssikkerhed skal i 2023, med afsæt i departementets vejledning, foretage en vurdering af, i hvilket omfang kravene i den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed er implementeret. Vurderingen sendes til orientering til departementet.	5 pct.

Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2023.

Påtegning

København, den 10/1-22



Departementschef Johar Kristian Legarth
Justitsministeriets departement

Birkerød, den 5. januar 2023



Direktør Lisbet Zilmer-Johns
Styrelsen for Forsyningsikkerhed